

Behandeld door : R. van Eummelen



Datum : 12-05-2021

Versie : 1.1

Projectomschrijving : Ketenanalyse onderaannemers

Ketenanalyse diesel verbruik onderaanneming



Opdrachtgever : Hurkmans Groep

Auteur : R. van Eummelen

Voor akkoord versie: 1.1			d.d.: 12-05-2021	
Autorisatie:	Auteur:	Projectleider:	Directeur:	
Naam:	R. van Eummelen	T. Lomans	H. v.d. ven	
Datum:	12-05-2021			
Handtekening:				

Behandeld door : R. van Eummelen



Datum : 12-05-2021

Versie : 1.1

Projectomschrijving : Ketenanalyse onderaannemers

Versiebeheer				
Auteur		Wijzigingen t.o.v. vorige versie	Datum	Versienr.
Chantal Cranenbroek	van	Update naar 2020	12-5-2021	1.1



Inhoudsopgave

1	<i>Inleiding</i>	2
1.1	Wat is een ketenanalyse	2
1.2	Activiteiten van de Hurkmans Groep	2
1.3	Activiteiten onderaannemers	4
1.4	Opbouw van het rapport	5
2	<i>Scope 3 emissies en keuze onderwerp ketenanalyse</i>	6
2.1	Selectie ketens voor analyse	6
2.2	Scope ketenanalyse	6
2.3	Primaire en secundaire data	6
2.4	Allocatie van data	6
3	<i>Identificeren van schakels in de keten</i>	7
3.1	Ketenstappen	7
3.2	Ketenpartners	7
4	<i>Kwantificeren van emissies</i>	8
4.1	Berekeningen	8
4.1.1	CO ₂ uitstoot onderaannemers	8
4.1.2	Maatregelen HMG	8
5	<i>Reductiemogelijkheden</i>	9
	<i>Mogelijkheden tot reductie</i>	9
5.2	Kwantitatieve doelstelling	9
5.3	Maatregelen	

1 Inleiding

De Hurkmans Groep is gecertificeerd conform de CO₂ prestatieladder niveau 5 (versie 3.0). Via een kwantitatieve analyse is een globaal inzicht gekregen in de CO₂ emissie in scope 3. Op basis daarvan is gekozen voor een ketenanalyse van de onderaannemers. Hiervoor is kritisch gekeken naar de betekenis en uitstoot van onze onderaannemers en leveranciers.

1.1 Wat is een ketenanalyse

Het doel van het uitvoeren van deze scope 3 ketenanalyse is om inzicht te krijgen in de meest materiële scope 3 emissies in tonnen CO₂ en waar deze optreden binnen de keten. Om daarmee vervolgens effectieve mogelijkheden te identificeren om scope 3 emissies te verminderen en wie daarvoor benaderd moeten worden (de zogenaamde ketenpartners).

Met deze rapportage wordt invulling gegeven aan de eisen 4.A.1, 5.A.1, 5.A.2-2 en 5.A.3 van de CO₂ - prestatieladder, versie 3.0.

1.2 Activiteiten van de Hurkmans Groep

De activiteiten van de groep beslaan een groot aantal specialistische gebieden. Zie ook onderstaand activiteiten en organisatieschema.

De Hurkmans Groep is opgericht in 2010 en heeft in anno 2021 ca. 250 medewerkers in vaste dienst en bestaat uit vijf werkmaatschappijen:

- 1) Aannemersbedrijf M. Hurkmans en Zonen Het ontwerpen, aanleggen, vervangen en onderhouden van pijpleidingen en kabelwerken, en het uitvoeren van bodemsaneringen.
- 2) Ockhuizen Grondboringen en Bronbemaling
- 3) Ockhuizen Grondmechanica
Het uitvoeren van grondboringen, mechanisch boren, doorpersingen, aanleg van bronbemalingen en bodemenergiesystemen
- 4) Mart Geers Limburg
Het aannemen en uitvoeren van ondergronds- en bovengronds kabel- en leidingwerk en bijkomende werkzaamheden. Het aannemen en uitvoeren van (hogedruk) reinigings werkzaamheden. Het uitvoeren van bodemsaneringen.

Reminder de meeste onderaannemers de Synfra werkzaamheden vinden plaats in de Kempen en gemeente Eindhoven. Solo Electra contracten in Noord-Oost Brabant.

Gemiddelde afstand vanaf Veldhoven bedraagt maximaal 40 km met als uitschieter Cuijk/Genep. (max 60 km)

Voorals nog worden de werkzaamheden in Zuid-Limburg met eigen ploegen uitgevoerd. Met andere woorden de uitbestede diensten worden in hoofdzaak uitgevoerd in de regio's Groot Eindhoven, De Kempen en m.b.t. elektra in Noordoost Brabant inclusief Cuijk en Genep.

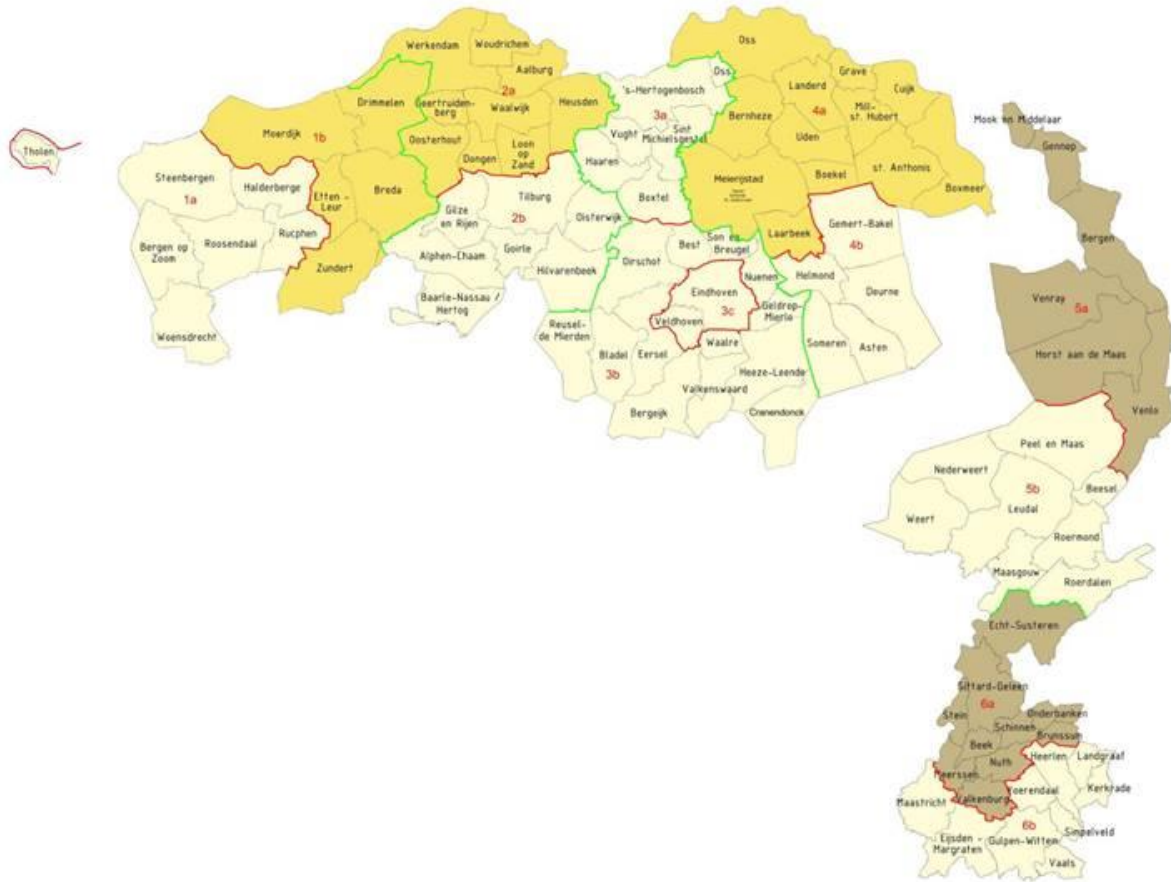
Behandeld door : R. van Eummelen



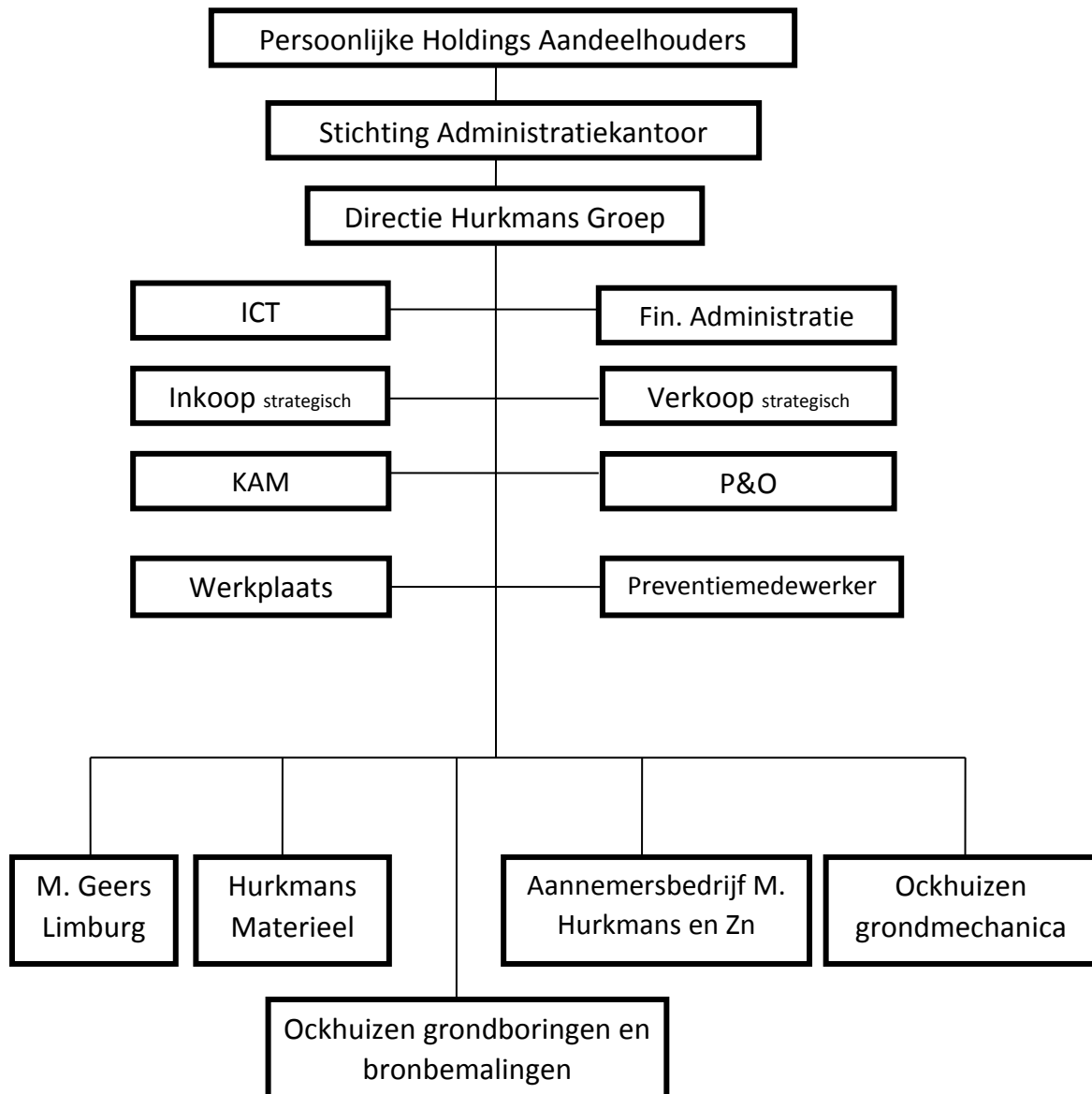
Datum : 12-05-2021

Versie : 1.1

Projectomschrijving : Ketenanalyse onderaannemers



Werkgebieden Hurkmans Groep 3 B, 3C en 4A.



De Ketenanalyse is van toepassing op de gehele holding

1.3 Activiteiten onderaannemers

Dit betreft een aantal categorieën waarbij CO₂ vrijkomt. De grootste categorieën zijn; inkoop van diensten met betrekking tot de uitvoering van de aanlegwerkzaamheden. Werkgebied beperkt zich in hoofdzaak tot de provincies Brabant en Limburg.

Een fors deel van de uitvoering/aanleg en vervanging van de ondergrondse infra wordt uitbesteed aan bedrijven als b.v. BGM Infra, Verkooijen, Gebr. Lutterveld, Kastelijn Infra, MN Services. Dit betreft een gecombineerd geheel van transport van materiaal naar de projectlocatie in combinatie met dieselgebruik voor de uitvoering van de werkzaamheden.

Behandeld door : R. van Eummelen



Datum : 12-05-2021

Versie : 1.1

Projectomschrijving : Ketenanalyse onderaannemers

1.4 Opbouw van het rapport

Dit rapport is als volgt opgebouwd:

- Hoofdstuk 2 beschrijft de keuze voor de ketenanalyse;
- Hoofdstuk 3 behandelt de schakels in de keten;
- Hoofdstuk 4 beschrijft de kwantificering van de emissies;
- Tot slot worden in hoofdstuk 5 de reductiemogelijkheden beschreven.

2 Scope 3 emissies en keuze onderwerp ketenanalyse

De activiteiten van de Hurkmans Groep zijn onderdeel van een keten van activiteiten. Zo moeten materialen die worden ingekocht eerst geproduceerd worden (upstream). Vervolgens gaat het transporteren, gebruiken en verwerken gepaard met energieverbruik en emissies (downstream). Voor de volledige inventarisatie van de relevante scope 3 wordt verwezen naar de emissie inventarisatie en dominantie-analyse.

2.1 Selectie ketens voor analyse

Conform de voorschriften van de CO₂ -Prestatieladder heeft de Hurkmans Groep, uit de top 6 emissiebronnen kiezen om een ketenanalyses te maken. De top betreft:

1. Aangekochte goederen en diensten (inclusief scope 1) (upstream).

Binnen de aangekochte goederen en diensten vormt de inkoop van diensten/uitbesteden van aanleg werkzaamheden een belangrijk aandeel. Er is gekozen om hierover een ketenanalyse te maken. De invloed op de uitstoot binnen de keten is klein maar de impact van projecten op het milieu is groot. Een relatief kleine reductie zorgt voor een grote absolute besparing.

De overige emissiebronnen zijn:

1. Overige goederen en diensten die veel energie vergen als straat klinkers/bakstenen;
2. Productie afval;
3. Kapitaalgoederen.

2.2 Scope ketenanalyse

Deze ketenanalyse dieselvebruik onderaannemers bij de Hurkmans Groep wordt belegd is onderdeel van een keten van werkzaamheden.

2.3 Primaire en secundaire data

In de ketenanalyse is gebruik gemaakt van primaire data zoals overzichten gemiddelde rij afstand van onderaannemers naar de projecten, brandstofverbruik en berekeningen kilometers om reductie te kunnen vaststellen.

In de ketenanalyse is gebruik gemaakt van secundaire data, deze data komt van externe bronnen en staan als bronvermelding in het document opgenomen.

2.4 Allocatie van data

Er wordt geen gebruik gemaakt van allocatie van data.

3 Identificeren van schakels in de keten

3.1 Ketenstappen

Het overgrote deel van de onderaannemers levert een bijdrage in de dienstverlening van HMG. Naast de gebruiksmaterialen en diesel betreft het onderaannemers die voor de HMG-groep aanleg/vervangingswerkzaamheden uitvoeren.

Hiervoor geldt dat de onderaannemers vanuit hun vestiging/woonplaats naar de HMG-projecten rijden en daar de werkzaamheden uitvoeren. Dit zijn activiteiten waarbij CO₂ vrijkomt als gevolg van de verbranding van diesel.

Nagenoeg alle vervoersmiddelen en minikranen draaien op diesel. Een zeer beperkt deel van het gereedschap draait op benzine. Op wat elektrisch gereedschap na wordt er verder geen gebruik gemaakt van elektrisch aangedreven middelen.

Al met al is meer dan 95% van de CO₂ uitstoot te relateren aan dieselgebruik.

3.2 Ketenpartners

Inkoop overzicht 2019

	Leverancier	Inkoopwaarde	
1	+ 65-tal	€ 16.111.824,9	Montage en aanlegwerk ingehuurd/uitbesteed werk wordt door zzp'ers uitgevoerd.
	Overige grote leveranciers 2-8.	€ 1.135.742,06	
2	Van Kessel olie	€ 298.461,98**	Diesel en brandstoffen
3	BP Brandstof	€ 246.061,05**	Brandstofleverancier
4	Cable Partners B.V.	€ 165.744,58**	Kabelleveranciers
5	Grondafvoer OBDH	€ 144.054,58**	Grond verwerker in Limburg
6	Wavin	€ 101.235,58**	Kunststofleverancier
7	Fortuna Sittard	€ 90.866,00**	Sponsoring
8	Kleiss	€ 89.318,29**	Afpers apparatuur
		€ 1.135.742,06	
9	Van de inkooplijst	€ 17.247.567,08	Bovenstaande vertegenwoordigd 80% van de totale inkoop.
10			
22	Totale waarde inkoop uitbesteding	€ € 21.794.213,89	

Het overzicht van onderaannemers is aparte crediteurenlijst bijgevoegd.

4 Kwantificeren van emissies

Om scope 3 emissies van de HMG Groep te bepalen met betrekking tot de diesel verbruik moet allereerst de CO₂ footprint van de onderaannemers berekend worden. Er is op dit moment geen relatie te leggen tussen omzet per onderaannemer en diesel/emissie. Zodoende zal eerst via een nul fase onderzoek inzage verkregen moeten worden in het dieselvebruik. Het verbruik wordt opgedeeld in verbruik te relateren aan mobiliteit en aan verbruik tijdens de uitvoering van de werkzaamheden.

Inzicht zal verkregen worden door de 10 grootste onderaannemers aangevuld met een steekproef van 5 kleiner aannemers te benaderen. Aan hen zal brandstofverbruik over een bepaalde periode gevraagd worden. Onderverdeling zal gemaakt worden zoals eerder hierboven beschreven.

Binnen de HMG wordt de CO₂ uitstoot per miljoen uitgedrukt. Om enigszins een vergelijk te kunnen maken zal deze methodiek tevens voor de aannemers gehanteerd worden.

Op deze manier wordt een beeld verkregen van de uitstoot per onderaannemer verdeeld over de posten mobiliteit en verbruik in de uitvoering.

4.1 Berekeningen

4.1.1 CO₂ uitstoot

Productiecijfers van de afgelopen 2 jaren:

Leverancier	Omzet voor Hurkmans 2019	Verbruik diesel voor Hurkmans 2019	Omzet voor Hurkmans 2020	Verbruik diesel voor Hurkmans 2020
BGM Infra B.V.	€ 1.662.959	52.000	€ 1.952.093	42.000
Gebr. van Lutterveld B.V.	€ 1.374.118	35.700	€ 1.700.735	37.000
J. Spapens B.V.	€ 987.420	4.500	€ 1.162.099	4.800
Welvreugd	€ 833.862	25.357	€ 926.219	26.296
Kastelijn infratechniek B.V.	€ 843.962	3.802	€ 922.951	4.626
Verkooyen	€ 645.299	5.520	€ 486.420	5.520
Oomen infra bv	€ 602.038	18.000	€ 609.336	18.000
Verweijen	€ 569.805	2.887	€ 1.079.650	3.138
Kooij infra	€ 477.921	18.545	€ 550.293	18.545
Infra Spoorbouw Montage b.v.	€ 441.251	3483.03	€ 548.002	3483.03
Totaal	€ 8.438.635	166.311	€ 9.937.798	159.925
Uitstoot CO ₂ per miljoen omzet	64 ton CO ₂		50,6 ton CO ₂	

4.1.2 Maatregelen HMG

Welke maatregelen leveren een besparing op bij de aannemers

- Optimaal Plannen door HMG. Onderaannemers zoveel mogelijk in de regio inzetten
- Faciliteren en zoeken naar veilige opslag plaatsen van kranen etc. i.p.v. iedere dag mee naar huis nemen

5 Reductiemogelijkheden

Aan de hand van deze analyse kunnen reductiemogelijkheden bepaald worden. Bij het benoemen van kansrijke mogelijkheden om CO₂ terug te dringen is van belang:

- De hoeveelheid CO₂ die bespaard kan worden door de maatregel;
- In welke mate HMG, invloed heeft op het proces waar de maatregel betrekking op heeft;
- Haalbaarheid van de maatregel.

5.1 Mogelijkheden tot reductie

Waar de meeste reductie te behalen is, is bij 'inhuur materieel bij derden' binnen de realiserings-fase. Maatregelen die hierbij genomen kunnen worden zijn onder andere:

1. Meer inzicht creëren door specifiekere registreren van verbruik in samenwerking met de onderaannemers;
2. Efficiënt inplannen inzet onderaannemers;
3. Promoten van cursus Het nieuwe rijden of draaien bij partner;
4. Afspraken met de organisaties over controles op de naleving CO₂ besparende maatregelen;
5. Uitvoeren controles op naleving CO₂ besparende maatregelen;
6. Met partners investeringen bespreekbaar maken als: Investeren in nieuwere en modernere motoren; Meetsystemen op machines plaatsen om draaiuren en vermogen te monitoren; Bij ontbreken digitaal meetsysteem en drie tot vier keer per jaar analoog bijhouden van gegevens (draaiuren, brandstof inname per machine); Inzet van HVO-diesel op projecten.
7. Het nieuwe stallen (de graafmachines en overige materieel blijven zoveel mogelijk op de projectlocatie

5.2 Kwantitatieve doelstelling

Kwantitatieve doelstelling voor de komende jaren, een reductie van 2% per jaar, dit op de maatregelen waar HMG de meeste invloed heeft. Zie sub C-hoofdstuk 5.1.

In aanvulling op onze eerder gemaakte doelstelling sluiten we nu aan bij de bedrijfsbrede CO₂ reductie van de Hurkmans Groep. CO₂ reductie ten opzichte van miljoen euro omzet. Wij hebben in 2019 bedroeg dit circa 60 ton CO₂ per miljoen omzet. In 2020 bedroeg de uitstoot 50,6 ton CO₂ per miljoen omzet. Hiermee concluderen wij dat de doelstelling voor 2020 behaald is.

jaar	Besparing	CO ₂	CO ₂ in ton
2020	2%		
2021	2%		
2022	2%		
2023	2%		

Om de reductiedoelstelling te kunnen realiseren en monitoren worden de volgende maatregelen genomen:

5.3 Maatregelen

Om de reductiedoelstelling te kunnen realiseren en monitoren worden de volgende maatregelen genomen:

1. In zicht vergroten in de scope 3 uitstoot van de onderaannemers; Deze actie wordt nog voor de bouwvakvakantie uitgezet om zodoende binnen 2 maanden een duidelijk beeld te krijgen in het verbruik en de daarmee gekoppelde uitstoot van CO₂.

2 In overleg treden met de belangrijkste en grootste onderaannemers om gezamenlijk te kijken naar reductiemogelijkheden en welke rol de HMG voor hen hierin kan innemen. Bijvoorbeeld rekening houden met de planning van de werken in relatie tot de afstand van de aannemers vandaan moeten komen.

3 Eisen stellen aan inzet materiaal m.b.t. inzet vrachtwagens, minikranen etc. tevens dienen de chauffeur de training het nieuw draaien gevolgd te hebben.

Om de voortgang van de geformuleerde reductiedoelstellingen te bewaken zal periodiek een voortgangsrapport worden gepubliceerd (eis 4.B.2)

4 Om meer grip en inzicht te krijgen zal er een half jaars rapportage opgesteld gaan worden. hierin komt onder andere in terug: aanbesteed werk onderaannemers versus brandstof verbruik (footprint).

5 Verdere verduurzaming van de materiaalvloot

6 Selecteren van onderaannemers op beleid co₂ reductie

Bronnen

- Handboek CO₂-Prestatieladder 3.0 uitgegeven door SKAO d.d. 10-06-2015.
- Green House Gas-Protocol - Corporate Value Chain (scope 3) Accounting and Reporting Standard, september 2011.
- Website SKAO (www.SKAO.nl)
- Website CO₂ Emissiefactoren. (www.CO2emissiefactoren.nl)